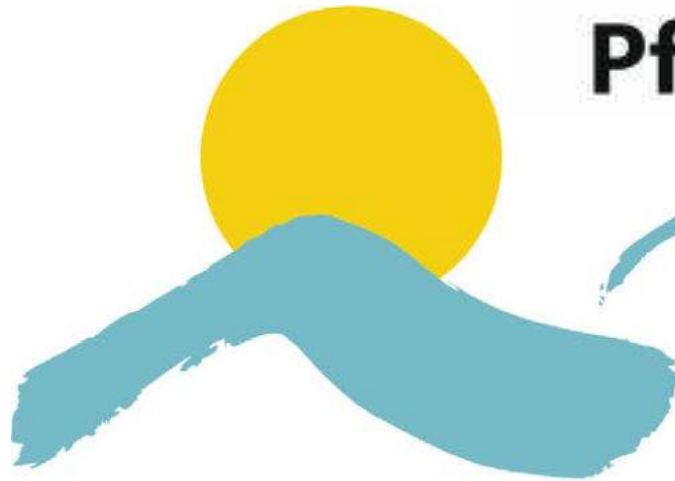




Pflegezentrum Sonnenberg



für die Region.
für die Zukunft.

Spital Affoltern

Lautlos?





Spital Affoltern

Spital Affoltern



Mitarbeiterinformation
Montag, 9. Dezember 2019



Mitarbeiterinformation

Montag, 9. Dezember 2019



Neue Dokumentenvorlagen (Spital AG / PZS)

Neue Dokumentenvorlagen (Spital AG / PZS)

- Corporate Identity (CI) und Corporate Design (CD) als Grundlage
- Neue Präsentationsvorlagen (Powerpoint)
- Neue Briefvorlagen
- Neue Excelvorlagen (mit Logo)
- Ablage im Ordner: «Vorlagen» im Netzwerk

- Eigene Websites
- Neue Signaletik

Agenda

- Herausforderungen der Zukunft
- Aufbauorganisation ab 1. Januar 2020
- Zürcher Spitalplanung 2023
- Budget 2020 - Erfolgsrechnung 2019
- Gynäkologische Sprechstunde
- Projekt «IMAGO»
- «Gerüchte»
- Allgemeine Informationen
- Fragen



Herausforderungen der Zukunft

Herausforderungen der Zukunft ...

... zum Akutspital (10-Punkteprogramm VZK)

1. Bedürfnisgerechte, qualitativ hochstehende und sichere Gesundheitsversorgung (***GD ZH**)
2. Befähigung von Patientinnen und Patienten
3. Ungehinderter Zugang zu Gesundheitsdienstleistungen (**GD ZH**)
4. Integrierte Versorgung und e-Health
5. Förderung von Wettbewerb zwischen Leistungserbringern, weniger Regulierungen
6. Vergleichsmöglichkeiten zwischen Leistungserbringern (**GD ZH**)
7. Flexible Arbeitsmodelle und attraktives Arbeitsumfeld für Mitarbeitende
8. Wirkungsvoller Einsatz von öffentlichen Geldern (**GD ZH**)
9. Einheitliche Entschädigung medizinischer Leistungen
10. Monistisches Finanzierungssystem, Fehlanreize vermeiden und stabile und faire Rahmenbedingungen schaffen

*** Vision/Strategie GD ZH 2023**

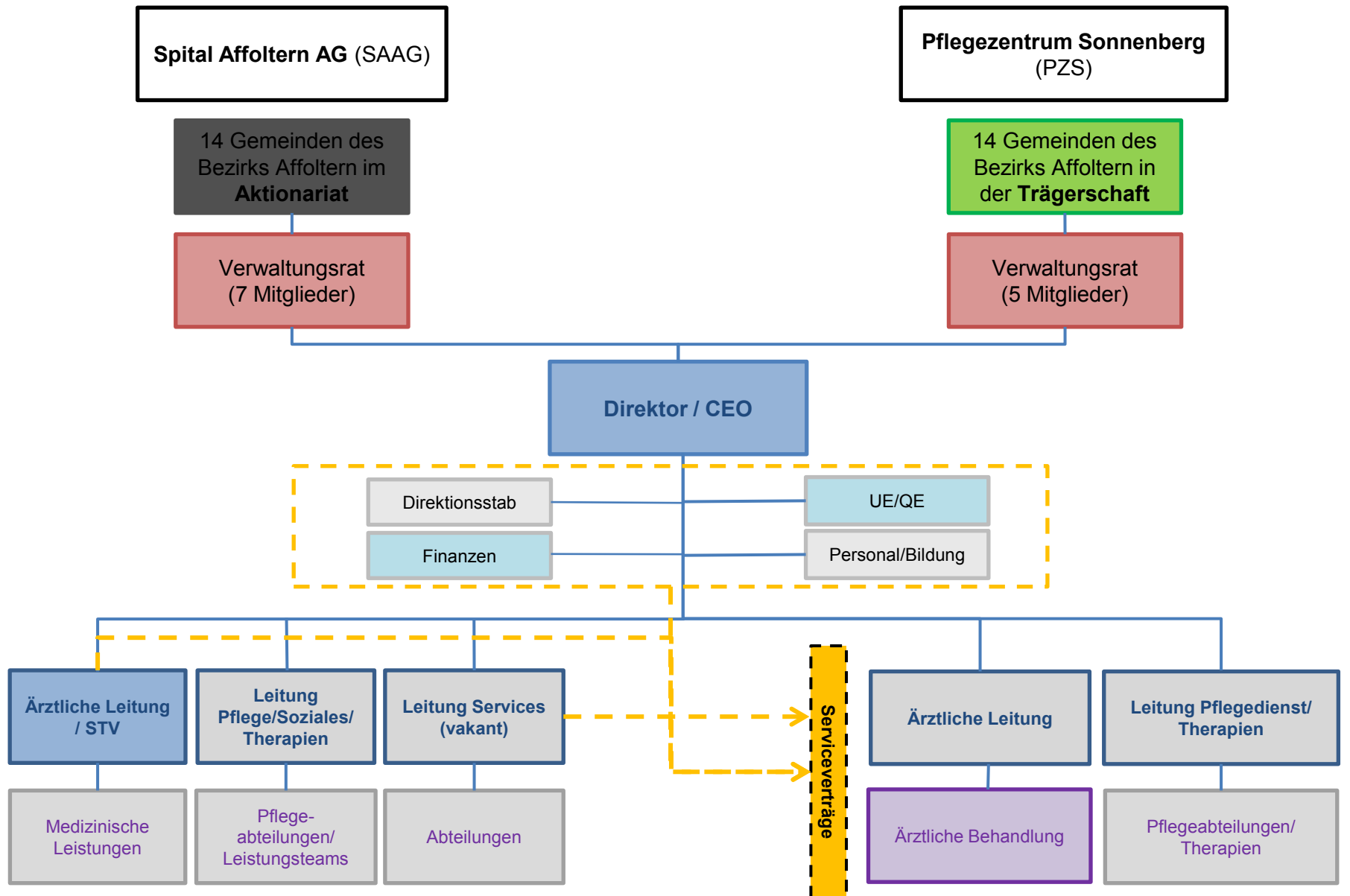
Herausforderungen der Zukunft ...

... zum Pflegezentrum Sonnenberg

1. Wettbewerbssituation nimmt deutlich zu
2. Neue Aufenthalts- und Betreuungsmodelle (infrastrukturelle Voraussetzungen)
3. pflegerische Betreuung durch Angehörige nimmt zu
4. Spezialisierung im stationären Angebot (Demenz, Psychiatrie und Palliativ Care)
5. Zunahme der medizinischen Komplexität bei Langzeitbewohnern
6. Eintritt in die stationäre Pflege erfolgt zu einem späteren Zeitpunkt
7. Durchschnittliche Aufenthaltsdauer verkürzt sich deutlich
8. Fachkräftemangel
9. Professionelle ambulante Angebote nehmen zu
10. Finanzierung der Langzeitpflegeangebote nicht geregelt (stat. Pflege, Übergangspflege etc.)



Aufbauorganisation ab 1. Januar 2020



*medizinisch technisch-therapeutische Bereiche

fettmarkierte Funktionen als Mitglieder der jeweiligen Geschäftsleitung

Geschäftsleitung 2020 – Spital Affoltern AG



- Direktor / CEO Michael Buik
 - Ärztlicher Leiter
 - Stv. Ärztlicher Leiter
 - Leitung Pflege/Soziales/Therapien Corina Maron
 - Leitung Services
 - Unternehmens-/Qualitätsentwicklung* Andrea Muntean
- * Beisitz o. Stimmrecht

wöchentlich

Erweitere Geschäftsleitung 2020 – Spital AG



- Geschäftsleitung 5+1
- Stv. Leitung Pflege/Soziales/Therapien Melanie Brügger
- Chefärztinnen und Cheförzte 3
- Leitung Finanzen Claudia Stamm
- Leitung Personal Nadine Arnold
- Leitung Psychotherapie Esther Kottmann
- Leitung Marketing und Kommunikation Nicole Keller

1 x monatlich

Geschäftsleitung 2020 – PZS



- Direktor / CEO
- Ärztlicher Leiter
- Leitung Pflege

Michael Buik

Markus Minder

Edwin Meier

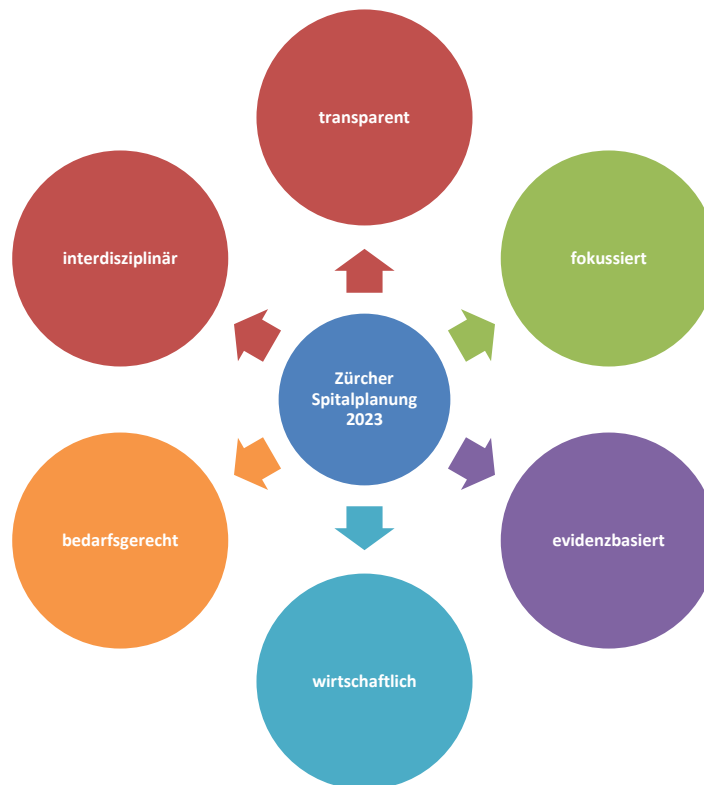
1 x wöchentlich



Zürcher Spitalplanung 2023

Mitteilungen

Die neue Spitalplanung des Kantons Zürich sorgt für eine optimale Patientenversorgung der Zukunft:



Mitteilungen

Dialog «Zürcher Spitalplanung 2023» vom 15. November 2019

Vision

«Bedarfsgerechte, integrierte und wirtschaftliche Versorgung dient der Zürcher Bevölkerung zur richtigen Zeit, am richtigen Ort und mit effektiven Therapien behandelt zu werden.

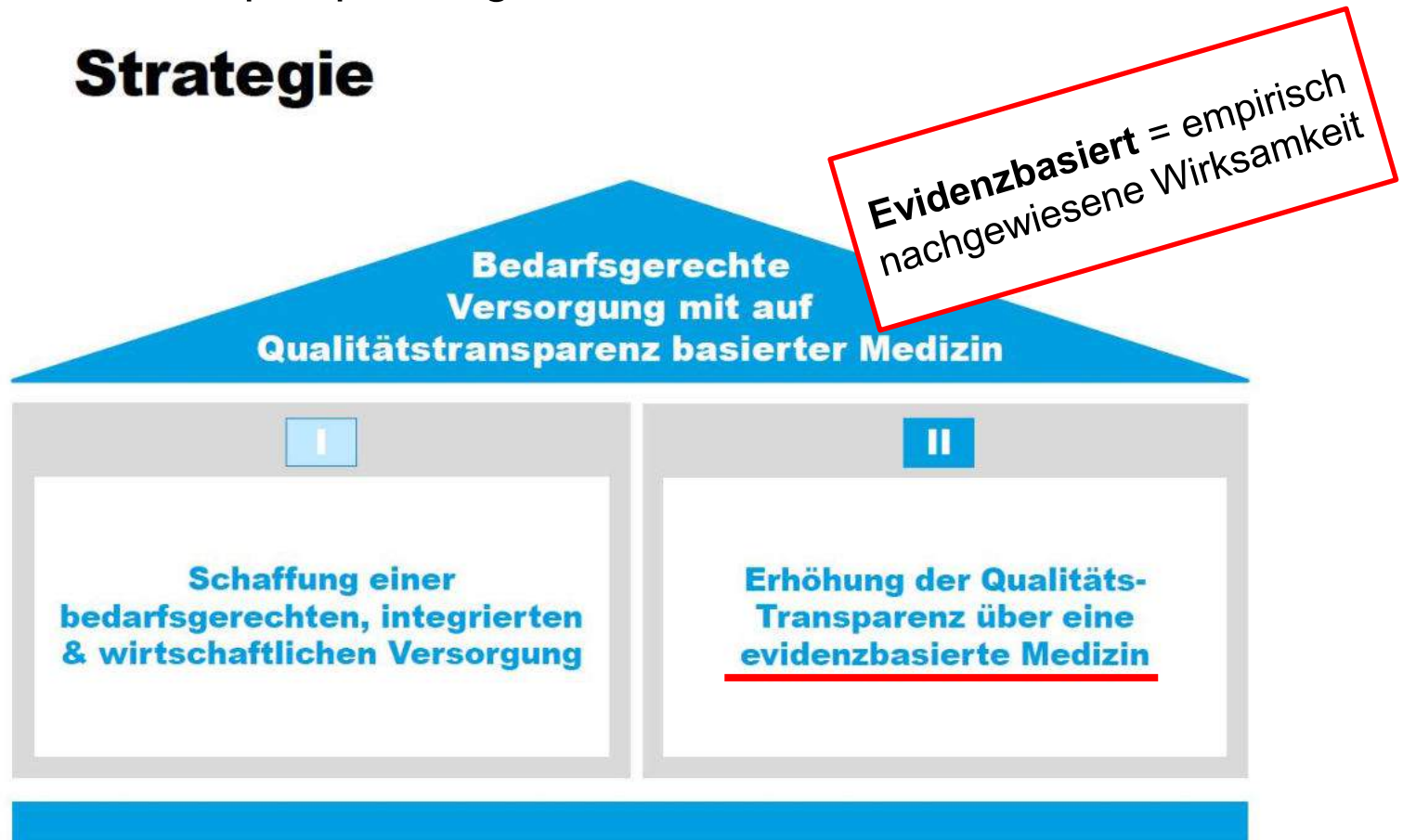


Die Behandlungen sind evidenzbasiert, die Qualität ist transparent und vergleichbar».

Mitteilungen

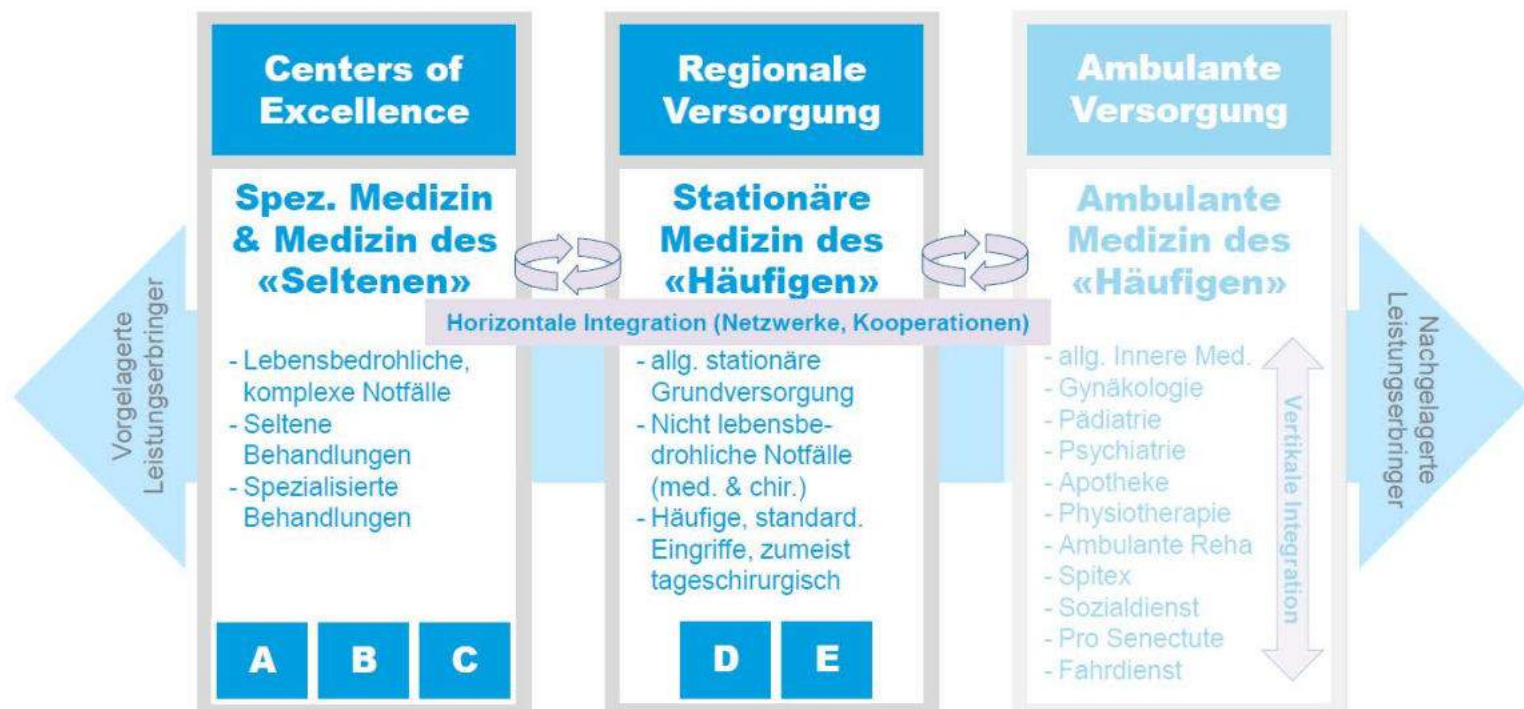
Dialog «Zürcher Spitalplanung 2023» vom 15. November 2019

Strategie



Dialog «Zürcher Spitalplanung 2023» vom 15. November 2019

Versorgungstypen





Budget 2020 – Erfolgsrechnung 2019

Budget 2020

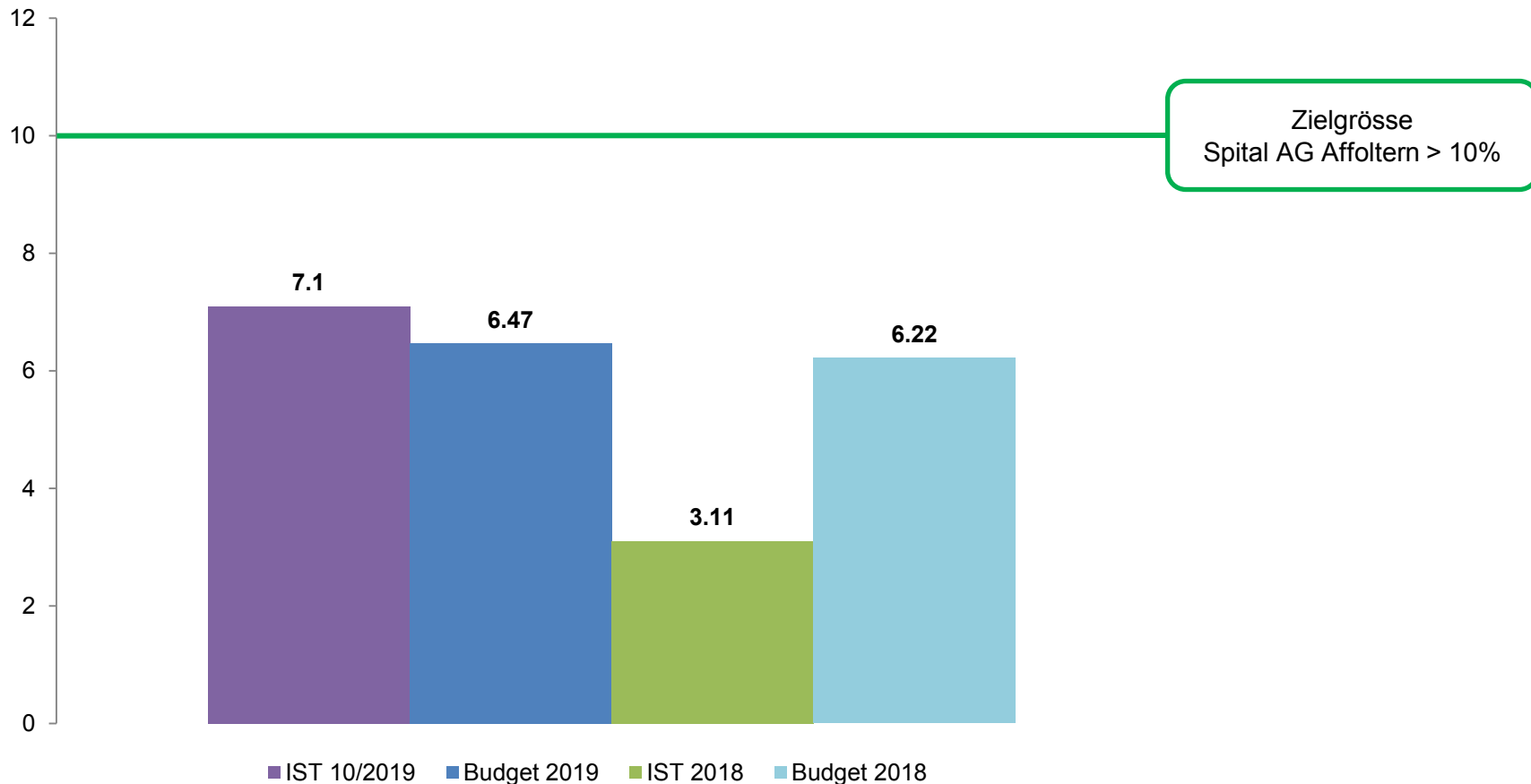


Budgetziele

Spital Affoltern AG	Pflegezentrum Sonnenberg
Splittung von Spital Affoltern AG und Pflegezentrum Sonnenberg	
Etablierung der neuen Führungsstruktur (VR, GL, Kader)	
Praktische Umsetzung der geplanten Serviceverträge	
2. Beobachtungsjahr in der Zürcher Spitalplanung 2023	Stationäre Belegung > 96%
EBITDA-Marge > 10%	BESA-Stufe > 6.6 im Durchschnitt
Steigerung der stationären Belegung (>80%)	Kostensenkung durch gezielte Personaleinsatzplanung
Erweiterung des Sprechstundenangebotes	Kostensenkung durch Prozessanpassung
Prozessanpassung und Kostensenkung im ambulanten Bereich	Angebotsstrategie der Zukunft (Spezialisierung etc.)
Ausbau der Kooperationen mit SWTZ und KSZG	Infrastrukturstrategie erarbeiten

Budget 2020

Budget 2020 – EBITDA-Marge (%) im Zweckverband



Budget 2020



Gestufte Erfolgsrechnung HRM 2	BU 2020	HR 2019	BU 2019	Ist 2018	Abweichung BU 2020/2019
Total betrieblicher Aufwand	74'891'776	73'244'969	70'322'036	71'818'748	4'569'740
Total betrieblicher Ertrag	75'625'806	74'343'068	69'869'346	71'569'410	5'756'460
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	734'030	1'098'099	-452'690	-249'338	1'186'720
Ergebnis aus Finanzierung	447'749	447'357	372'690	387'626	70'059
Operatives Ergebnis	1'181'778	1'545'456	-80'000	138'288	1'261'779
Ausserordentlicher Aufwand	-450'000	-923'689	-800'000	-1'138'655	-350'000
Ausserordentlicher Ertrag	0	834'947	0	1'297'191	0
Ausserordentliches Ergebnis	-450'000	88'741	-800'000	158'536	-350'000
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	731'778	1'456'714	-880'000	296'824	1'611'779

Budget 2020



Erfolgsrechnung nach Funktionen

	Budget 2020 Aufwand	Budget 2020 Ertrag	Budget 2020 Ergebnis
Spital	57'095'918	58'538'338	+ 1'442'106
Langzeitpflege	16'617'291	15'978'495	- 638'766
Cafeteria und Restaurant	1'003'392	995'707	-7'686
Rettungsdienste	1'506'480	1'340'124	- 166'356
Finanzen und Steuern	304'452	398'933	+ 94'481

Erfolgsrechnung 2019

	Jan. – Okt. 2019 *1000	Budget 2019 *1000	Abw. BU 2019	Jan. – Okt. 2018 *1000	Abw. VJ. 2018	Trend 2019
Personalaufwand	45'588	44'471	1'117 (2%)	45'206	0'382 (1%)	↓
Sachaufwand	14'114	14'018	0.095 (1%)	13'606	0'507 (4%)	↓
Aufwand kum.	59'702	58'490	1'212 (2%)	58'812	0'890 (1%)	↓
Ertrag kum.	60'650	58'121	2'618 (4%)	57'490	3'159 (5%)	↑
Ergebnis aus betriebl. Tätigkeit	0'947	-0'368	1'316	- 1'322	2'269	↑
Finanzierung	0'364	0'301	0'062	0'352	0'011 (3%)	↑
Ausserordentliches Ergebnis	-0.142	-0'666	-0'524	-0'145	0'002 (-2%)	↓
Ergebnis aus unternehm. Tätigkeit	1'169	-0'733	1'902	-1'114	2'283 (195%)	↑
EBITDA-Marge	7.10%	5.88%		3.78%		↑



Gynäkologische Sprechstunde

Gynäkologische Sprechstunde



- Ab 1. Januar 2020
- Zusammenarbeit mit dem Stadtspital Zürich
- Fachärztin wird einmal in der Woche einen Tag anwesend sein
- Enge Zusammenarbeit mit Hebammen
- Ziel ist tägliche Sprechstunde (Fachärztin oder Hebammen)
- Ab 1. April 2020 Ergänzung durch Fachärztin / Facharzt KSZG
- Ambulante Eingriffe finden weiterhin in Affoltern statt
- Dr. D. Ryser wird Belegarzt ab 1. Februar 2020



Projekt «IMAGO»

Begriffsklärung

Spital

Zweckverband (ZV)

~~Gemeinnützige AG Spital
Affoltern gAG~~

Spital Affoltern AG
(SAAG)

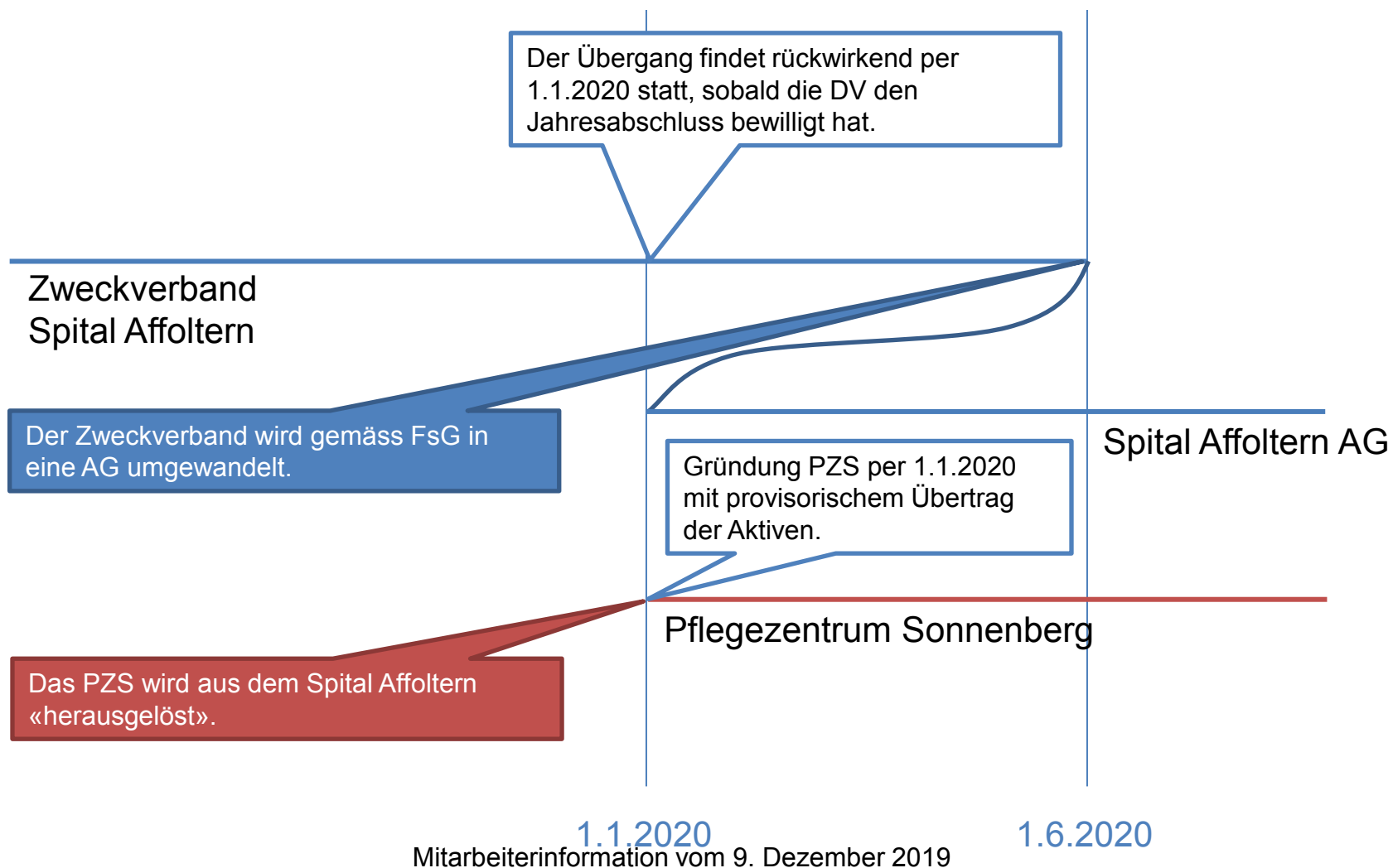
Langzeitpflege

~~Interkommunale Anstalt
(IKA)~~

Pflegezentrum
Sonnenberg (PZS)



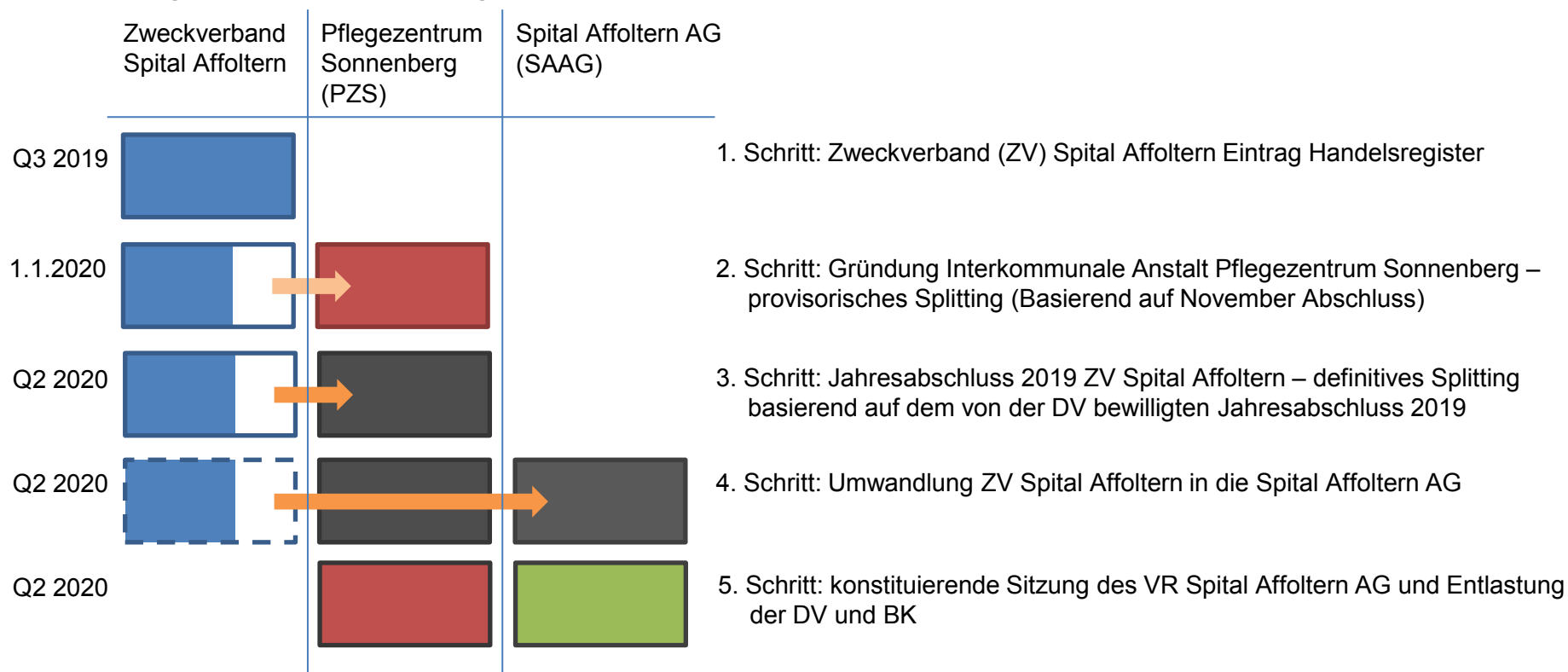
Vorgehen «IMAGO I»





Vorgehen Splitting

- In den Abstimmungsunterlagen wurde vorgeschlagen, den Zweckverband zu liquidieren und dann die beiden neuen Gesellschaften zu gründen.
- Da alle Gemeinden beiden Organisationen zugestimmt haben, ist das untenstehende Vorgehen zweckmässiger und einfacher umsetzbar.



Mitarbeiterinformation vom 9. Dezember 2019



DV vom Donnerstag 28. November 2019

Anträge des Liquidationsausschusses

4.1 Genehmigung Entschädigungsreglement Liquidationsausschuss

4.2 Budgetfreigabe Projektleitung Splitting

Anträge der Betriebskommission

6.1 Genehmigung des Budgets 2020 des Zweckverbands Spital Affoltern und
Information Budgetierungsvorgehen Budget 2020 aufgrund Splitting

→ Alle Anträge wurden bewilligt!

«Bevölkerung des Knonauer Amtes steht hinter dem Spital Affoltern»

Aktueller Stand/ Liquidationsausschuss (LA)



Formale Bewilligungen und Anschreiben

- Diverse Steuerbefreiungen in Arbeit
- Betriebsbewilligung Pflegezentrum vorhanden
- ZSR in Arbeit

Parzellierung der Grundstücke gemäss dem Liquidationsvertrag

- Parzellierung bewilligt, Eintrag muss im Grundbuch noch vorgenommen werden
- Aufteilung der Liegenschaften in Arbeit

Budget / Leistungsvereinbarungen (Service Agreements)

- Budget-Splitt in Arbeit
- Klärung diverser «finanz-technischer» Details
- Vorbereitung der Verhandlungen zwischen SAAG und PZS

Nächste Schritte / Informations-Brief MA



Mitarbeitende Pflegezentrum Sonnenberg

Übertrag des Anstellungsvertrags an die Interkommunale Anstalt
Pflegezentrum Sonnenberg:

- Der Anstellungsvertrag bleibt mit allen Konditionen weiterhin gültig
- Sie sind ab dem 1. Januar 2020 bei der Pflegezentrum Sonnenberg angestellt
- Wenn Sie mit der Vertragsübernahme einverstanden sind, müssen Sie nichts tun.
- Sollten Sie Fragen haben oder den Übergang ablehnen, so wenden Sie sich bitte an die Personalabteilung.

«Mit neuen Gesellschaften in eine synergetische Zukunft»

Nächste Schritte / Informations-Brief MA



Mitarbeitende Spital AG

Vorabinformation zur Auflösung Zweckverband Spital Affoltern:

- Das Akutspital wird neu von der Spital Affoltern AG geführt.
- Diese Änderung hat für Sie keine direkten praktischen Auswirkungen.
- Sie sind ab dem 2. Quartal 2020 bei der Spital Affoltern AG angestellt.
- Ihr Anstellungsvertrag ist mit allen Konditionen weiterhin gültig.
- Eine detaillierte Information zum Übergang Ihres Arbeitsverhältnisses erhalten Sie zu gegebener Zeit.
- Sollten Sie Fragen haben, so wenden Sie sich bitte an die Personalabteilung.

«Mit neuen Gesellschaften in eine synergetische Zukunft»



«Gerüchte»



Gerüchte ...



WOHER?

Was – Wie – Wer genau?

Gerüchte ...

«... werden von Neidern erfunden, von Dummen verbreitet und von Idioten geglaubt.»

unbekannter Autor

«Wo immer in der Kommunikation ein Vakuum entsteht, werden Gift, Müll und Unrat hinein geworfen.»

Cyril Parkinson, britischer Publizist

Gerüchte ...

So ist es auch kein Wunder, dass die wildesten **Spekulationen** in **Krisenzeiten** Konjunktur haben. Dann liegen die Nerven blank, die Unsicherheit wächst, erst recht, wenn **Stellen abgebaut** werden oder **Eifersüchteleien** und **Rivalitäten** überhand nehmen. Dann kocht die Gerüchteküche hoch, und die Mehrheit **misstraut offiziellen Verlautbarungen** und orientiert sich lieber am **Hörensagen**.

Gerüchte ...

So ist es auch kein Wunder, dass die wildesten **Spekulationen** in **Krisenzeiten** Konjunktur haben. Dann liegen die Nerven blank, die Unsicherheit wächst, erst recht, wenn Stellen abgebaut werden oder **Eifersüchte** und **Rivalitäten** überhand nehmen. Dann kocht die Gerüchteküche hoch, und die Mehrheit **misstraut offiziellen Verlautbarungen** und orientiert sich lieber am **Hörensagen**.

Unsere Ursachen?

Gerüchte ... oder ernstzunehmendes Ereignis?



KVP!!

- Ursache?
- Verbesserung
- Überprüfung

Führungsgespräch

Aufmerksamkeit der Führungsperson

«Gerücht»

Ereignis

WOHER?

Was – Wie – Wer genau?

Nichts!

Gerüchte ... oder ernstzunehmendes Ereignis?



KVP!!

- Ursache?
- Verbesserung
- Überprüfung

Führungsgespräch

Aufmerksamkeit der Führungsperson

CIRS!

«Gerücht»

Ereignis

WOHER?

Was – Wie – Wer genau?

Nichts!



Allgemeine Informationen

Allgemeine Informationen

- Rückblick **Kaderworkshops** – One Team, one Spirit
- **Herr Dr. Ali Yildirim-Aman** – Leiter Notfallmedizin zum 1. März 2020
- **Zusammenschliessung** der Abteilungen **A2 / PA2** zu einer Bettenstation per 1. März 2020. Neu stehen insgesamt 23 Betten plus 5 Überbetten zur Verfügung. Die fachliche Ausrichtung werden chirurgische, medizinische und MMST-Patienten sein. Weiterhin werden zusatzversicherte Patienten und Kinder aller Fachrichtungen behandelt.
- **Pneumologische Sprechstunde** ab 1. Februar 2020 durch KSZG
- **Konsiliarärztin in der Inneren Medizin:** Frau Britta Massmann als Rheumatologin ab 12. Dezember 2019 für zunächst einmal pro Monat
- **Neuer Belegarzt:** Herr Prof. h.c. Dr. Andreas Panoussopoulos als Wirbelsäulenchirurg
- **Dr. Nadja Lindenmann** – **Präsidentin der Chefärzte-Gesellschaft des Kt. ZH**



Spital Affoltern

Haben Sie Fragen?

Grosses Dankeschön ...



... für Ihren **grossartigen Einsatz** im 2019 und für unseren
gemeinsamen Erfolg!

Frohe Festtage ...



... und eine besinnliche und erholsame Zeit bis ...

... zum Wiedersehen im neuen Jahr ...



... und dem **Neujahrsapero** am
Donnerstag, dem **9. Januar 2020**, um **16.00 Uhr**



Spital Affoltern

Danke für Ihre Aufmerksamkeit